



# Содержание презентации

- Презентация компании
- О пакете управления проектами и портфелями проектов  
Спайдер Проджект
- Задачи, решаемые с помощью Спайдер Проджект
- Отличия пакета от западных систем управления проектами  
и портфелями
- Опыт использования пакета в крупных проектах и  
программах, для управления портфелями проектов.
- Возможности интеграции пакета с другими программами
- Архитектура системы управления проектами
- Наши подходы к внедрению систем управления проектами
- Примеры графиков внедрения
- Демонстрация реальных проектов и программ, форм  
отчетности, экспорта и импорта информации
- Ответы на вопросы

# Информация о компании

- ООО Спайдер Проджект – российская компания, оказывающая различные услуги в области управления проектами и развивающая пакет Спайдер Проджект, который далеко опережает зарубежные аналоги по своим функциональным возможностям.
- У компании имеются филиалы и партнеры в России и за рубежом, пакет Спайдер Проджект, впервые выпущенный на рынок в 1993 году, сегодня используется в 34 странах мира.
- ООО Спайдер Проджект является Global Registered Education Provider PMI, что означает, что качество обучения управления проектами и сертификаты, выдаваемые компанией, признаются во всем мире.

# Основные направления деятельности ООО Спайдер Проджект

- Разработка и техническое сопровождение пакета Spider Project
- Оказание консалтинговых услуг в области управления проектами
- Внедрение систем управления проектами у Заказчиков
- Обучение основам управления проектами и работе с пакетом Спайдер Проджект
- Услуги по управлению проектами в интересах Заказчиков (аутсорсинг)

# Наши клиенты

- Мы не можем привести всех пользователей нашего пакета, отметим лишь некоторых из них:

РЖД, Лукойл, концерн Алмаз-Антей, Ракетный Центр им. Макеева, Русский Алюминий, ГК Олимпстрой, Мостотрест, Трансстрой, Моспромстрой, СК Мост, Трансюжстрой, Енакиевский Metallургический Завод, Росморпорт, Petrobras, Areva, Thyssen, Embrayer, Hidroconstructia, Hill International, Odebrecht, Van Oord и многие другие.

# Задачи, решаемые с помощью Spider Project

Spider Project изначально спроектирован в расчете на использование в качестве корпоративной системы управления проектами и позволяет создавать и использовать корпоративных нормы и стандарты при планировании проектов и портфелей проектов организации. Пакет интегрирует разработку смет и планы реализации проектов и портфелей.

Основные задачи, решаемые с помощью пакета, включают:

- Разработку графиков и бюджетов проектов и портфелей с учетом всех имеющихся ограничений,
- Оценку инвестиционной привлекательности проектов и портфелей проектов,
- Анализ рисков и определение надежных директивных показателей,
- Контроль и анализ хода реализации проектов и портфелей

# Отличия пакета от западных систем управления проектами и портфелями

- У пакета Спайдер Проджект множество отличий от западных аналогов.
- Прежде всего отметим, что Спайдер Проджект это единственный пакет, который работает не только с оценками длительности и трудоемкости, но и с физическими объемами, на основании которых рассчитываются длительности и стоимости работ проектов.
- Наличие физических объемов в модели проекта позволяет использовать нормативные базы, как правило привязанные к единичным объемам работ различных типов.

# Отличия пакета от западных систем управления проектами и портфелями

- Из других отличий отметим:
- Оптимизацию расписаний проектов, составленных с учетом ресурсных ограничений
- Расчет ресурсного критического пути (критической цепи) и реальных резервов сроков выполнения работ,
- Возможность расчета графиков реализации проектов и портфелей с учетом ограничений по финансированию и поставкам
- Мультивалютность,
- Возможность задания неограниченного числа составляющих стоимости и создания нескольких параллельных бюджетов проектов и портфелей (бюджет исполнителей, бюджет команды управления, контрактный бюджет, сметный бюджет и т.д.)



# Отличия пакета от западных систем управления проектами и портфелями

- Возможность работы с условными и вероятностными сетями,
- Автоматическое назначение ресурсов исходя из заданных квалификационных требований.
- Возможность создания и использования нескольких Иерархических Структур Работ в одном проекте,
- Ведение архивов проектов и портфелей,
- Определение трендов основных показателей проектов,
- Встроенный анализ рисков, учитывающий наличие имеющихся ограничений.
- И множество других уникальных функций, о которых мы расскажем в отдельной презентации.

# Опыт использования пакета в крупных проектах и программах

- Строительство Олимпийской деревни для Всемирных Юношеских Игр 1997 года
- Управление строительством участков газопровода Ямал-Европа
- Управление строительством Каспийского трубопровода
- Управление проектами строительства алюминиевых заводов и электростанций РУСАЛа,
- Развитие Тихоокеанского региона и подготовка саммита АТЭС 2012
- Подготовка Универсиады 2013 в Казани
- Подготовка Зимней Олимпиады 2014 в Сочи

# Опыт использования пакета в крупных проектах и программах

- Строительство Керченского моста
- Управление портфелем из более 2000 телекоммуникационных проектов компании Romtelecom (Румыния),
- Управление строительством крупнейшего трубопровода Латинской Америки Urucu-Manaus компанией Petrobras (Бразилия)
- и множество других в разных странах мира, в которых в управлении проектами и портфелями взаимодействовали десятки и сотни участников

# Возможности интеграции пакета с другими программами

- Spider Project включает экспорт и импорт всей проектной информации из совокупности текстовых файлов. В Справке пакета подробно описаны создаваемые при экспорте и импорте поля, пользователи пакета без труда осуществляют необходимую интеграцию самостоятельно.
- Сметная информация может быть импортирована из форматов АРПС и xml.
- Таблицы и отчеты по проектам могут также экспортировать в Excel,
- Кроме того, в Спайдере реализован экспорт/импорт в MS Project и Oracle Primavera P6. Хотя следует отметить, что некоторые данные при этом теряются из-за отсутствия в этих программах соответствующих полей и возможностей (физические объемы, производительности ресурсов, переменная загрузка ресурсов и многое другое).

# Пример создания проекта из сметы (фрагмент)

Гантт работ - 820078103 [1] - ОБЩЕСТОИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ (РАЗДЕЛ АС) - Структура 1

Проект Гантт Действие Фильтр Расчёт Анализ рисков Отчёт Сравнение Окно Справка и поддержка

Ресурсы Структура 1 (код: 1)

Название	Заработная плата машинистов	Прямые затраты [План]	Прямые затраты (с учётом поправочных)	Расчётная стоимость основных материалов [План]	Расчётная стоимость неосновных
1 - ОБЩЕСТОИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ (РАЗДЕЛ АС)	26 290	145 860	190 773	273 518	11 585
2 - СВАЙНОЕ ОСНОВАНИЕ	25 074	105 135	138 455	192 186	10 868
3 - Бурение скважин диаметром 250 мм вращательным (роторным) способом в грунтах и породах группы: 2	1 886	7 558	9 549	7 006	629
4 - Компрессоры передвижные с двигателем внутреннего сгорания давлением до 686 кПа [7 ат] 11,2 м3.					
5 - Комплекты для бурения скважин под буронабивные сваи глубиной до 50 м роторного бурения					
6 - Автомобили бортовые, грузоподъемность до 5 т					
7 - Машинист					
8 - Рабочий					
9 - Бурение скважин диаметром 250 мм вращательным (роторным) способом в грунтах и породах группы: 5	21 576	82 121	108 001	85 241	1 918
10 - Компрессоры передвижные с двигателем внутреннего сгорания давлением до 686 кПа [7 ат] 11,2 м3.					
11 - Комплекты для бурения скважин под буронабивные сваи глубиной до 50 м роторного бурения					
12 - Автомобили бортовые, грузоподъемность до 5 т					
13 - Машинист					
14 - Рабочий					
15 - Дозаполнение скважин цементно-песчаным раствором состава 1:5	147	418	901	6 698	
16 - Глиномешалки 4 м3					
17 - Насосы грязевые, подача 15 м3/ч, напор 50 м					
18 - Насосы центробежные самовсасывающие, производительность 25 м3/ч, напор 150 м					
19 - Машинист					
20 - Рабочий					
21 - Установка в скважины стальных свай объемом до 0,2 м3	1 397	14 762	19 322		8 245
22 - Агрегаты сварочные передвижные 250-400а с дизельным двигателем					
23 - Вибраторы глубинные					
24 - Краны на автомобильном ходу при работе на других видах строительства [кроме магистральных труб					
25 - Краны-трубоукладчики для труб диаметром [грузоподъемностью] до 700 мм [12,5 т]					
26 - Бункеры					
27 - Автомобили бортовые, грузоподъемность до 5 т					

Фильтр - Выделено строк - 0 Фильтр на связи -

# Пример создания проекта из сметы (фрагмент)

Гантт работ - 820078103 [1] - ОБЩЕСТОИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ (РАЗДЕЛ АС) - Структура 1

Проект Гантт Действие Фильтр Расчёт Анализ рисков Отчёт Сравнение Окно Справка и поддержка

Ресурсы Структура 1 (код: 1)

Иерархия	Название	аботная плата машинис	Прямые затраты [План]	Прямые затраты (с учётом поправочных	Расчётная стоимость основных	Расчётная стоимость неосновных	Марк 2С 3 4
1 -	<b>ОБЩЕСТОИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ (РАЗДЕЛ АС)</b>	26 290	145 860	190 773	273 518	11 585	
2 -	<b>СВАЙНОЕ ОСНОВАНИЕ</b>	25 074	105 135	138 455	192 186	10 868	
3 +	Бурение скважин диаметром 250 мм вращательным [роторным] способом в грунтах и породах группы: 2	1 886	7 558	9 549	7 006	629	
4 +	Бурение скважин диаметром 250 мм вращательным [роторным] способом в грунтах и породах группы: 5	21 576	82 121	108 001	85 241	1 918	
5 +	Дозаполнение скважин цементно-песчаным раствором состава 1:5	147	418	901	6 698		Доз
6 +	Установка в скважины стальных свай объемом до 0,2 м3	1 397	14 762	19 322		8 245	
7 +	Заполнение затрубного пространства на высоту СТС непучинистым грунтом			80	98		Заг
8 +	Заполнение внутренних полостей труб свай цементно-песчаным раствором состава 1:5	56	161	347	91 922		Заг
9 +	Защита свай грунт-эмалью СБЭ-111 "Унипол" в 2 слоя	2	84	223	1 220	75	Заи
10 +	Разравнивание с перемещением грунта до 5 м бульдозерами мощностью 96 [130] кВт [п.с.], 2 группа грун	7	21	21			Раз
11 +	При перемещении грунта на каждые последующие 5 м добавлять к норме 01-01-034-2 (до 10 м)	3	10	10			При
12 -	<b>МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИИ ИЗ СТАЛИ С345-3</b>	126	1 043	2 366	9 760	127	МЕ
13 +	Монтаж оголовков свай из т/л стали, сталь С345-3	16	120	438	1 032	26	Мон
14 +	Монтаж балок под блок-бокс из г/к сортового проката, сталь С345-3	109	702	1 428	8 728	98	Мо
15 +	Огрунтовка грунтовкой ГФ-0119 в 2 слоя	1	75	245		1	Огр
16 +	Окраска огрунтованных поверхностей эмалью ПФ-115 в 2 слоя	1	147	255		1	Окр
17 -	<b>ПЛОЩАДКИ, ЛЕСТНИЦЫ, ОГРАЖДЕНИЯ</b>	892	4 150	9 131	23 702	244	
18 +	Копание ям, группа грунтов 1			188			Коп
19 +	Засыпка вручную ям, группа грунтов 1			94			Зас
20 +	Планировка грунта по месту вручную, группа грунтов 1			40			Пла
21 +	Укладка блоков и плит ленточных фундаментов при глубине котлована до 4 м, массой конструкций до 1,5	88	497	676	2 279	2	Укл
22 +	Сверление отверстий глубиной 200 мм диаметром 20 мм	76	106	180		0	Све

Фильтр - Выделено строк - 0 Фильтр на связи -

# Архитектура системы УП

- Структура системы управления проектами



# Подходы к внедрению системы управления проектами

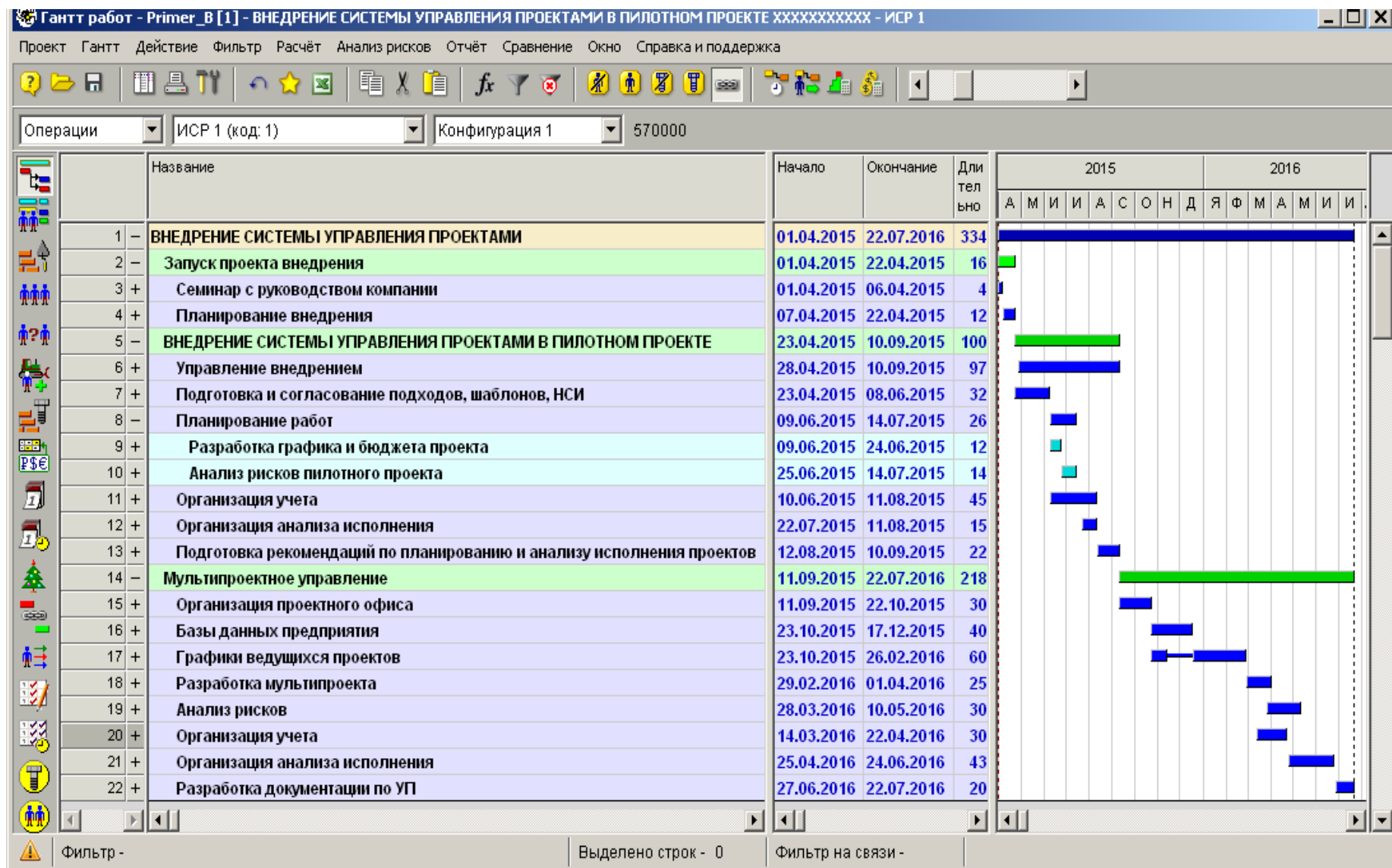
- Информационная система управления проектами это инструмент для принятия качественных управленческих решений. Но эффективна она будет только если в организации выстроена система управления проектами, частью которой она является.
- Поэтому под внедрением мы понимаем внедрение полноценной системы управления проектами, а не только программных средств.
- Мы рекомендуем выбрать пилотные проекты, в которых отработать методологии, регламенты, справочники, шаблоны, учитывающие особенности организации, и только потом тиражировать и развивать систему управления проектами.



# Подходы к внедрению системы управления проектами

- Иногда мы ведем внедрение с двух сторон — запускаем систему управления портфелями проектов на базе укрупненной информации о проектах, и параллельно внедряем систему управления проектами в пилотных проектах.
- Уже укрупненная модель портфеля может быть полезной для анализа финансовых потоков, оптимизации состава проектов портфеля и т. д.
- Параллельно внедряется управление ресурсами организации, начиная с пилотных проектов.
- Пример проекта внедрения системы управления проектами приведен на следующем слайде. Сроки и стоимость работ зависят от размеров пилотных проектов, портфеля и организации.

# Пример графика внедрения системы УП



# Спасибо за внимание!

- Демо версию пакета можно скачать с сайта [www.spiderproject.ru](http://www.spiderproject.ru)
- В разделе Публикации на этом сайте можете познакомиться со статьями и презентациями по различным аспектам моделирования проектов и методам управления проектами, поддерживаемым пакетом
- Вопросы можете направлять по адресу [smt@spiderproject.com](mailto:smt@spiderproject.com)